



جهة كلميم واد نون
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵏ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ
RÉGION DE GUELMIM-OUED NOUN

إعداد برنامج التنمية الجهوية ومواكبة هيكلة وتنفيذ المشاريع التنموية لجهة كلميم-واد نون

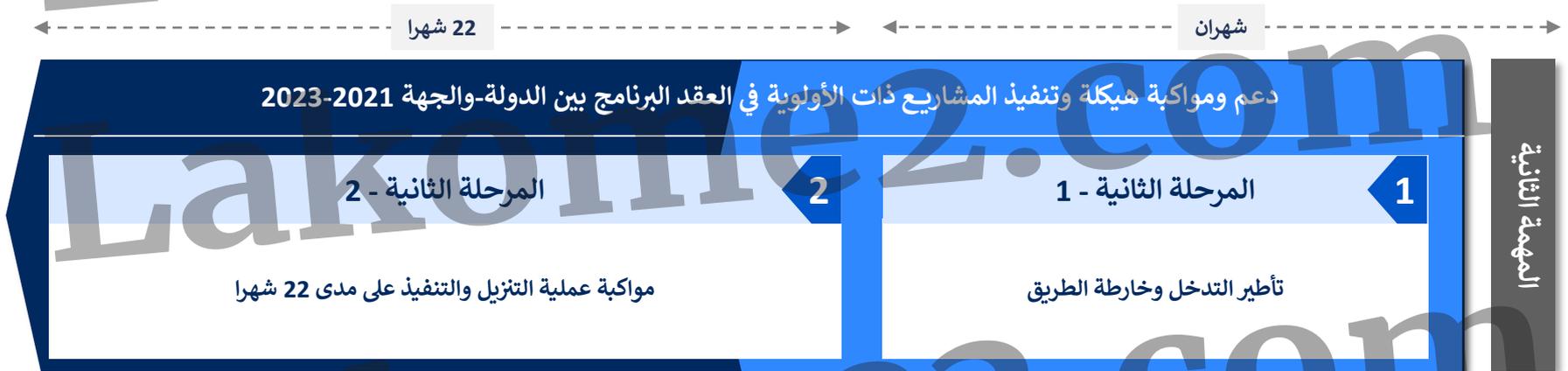
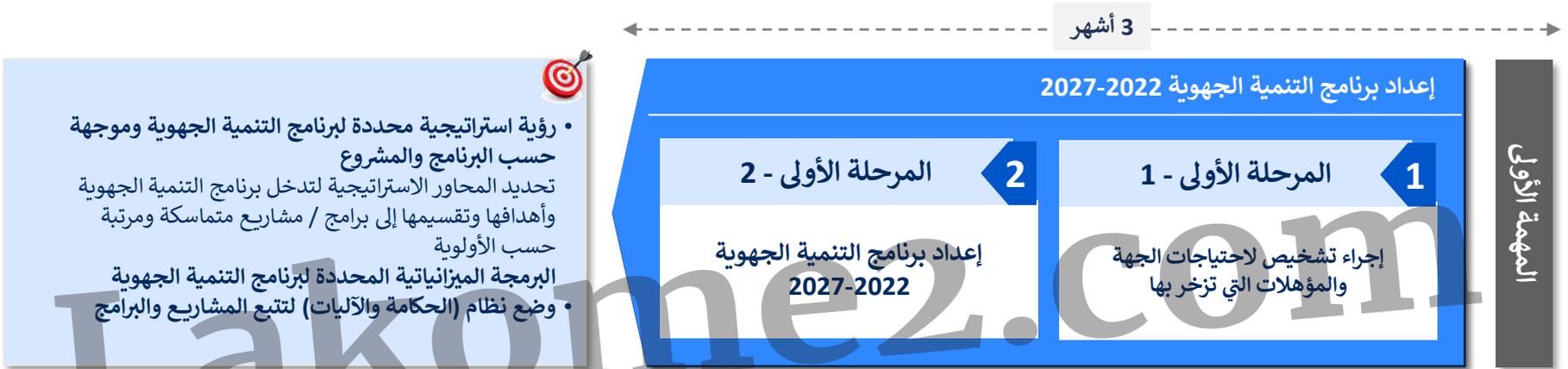
إعداد برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

المرحلة الثانية: إعداد برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

27 مارس 2023



الحالة الراهنة ومستوى التقدم في المهمتين



- تم إعداد خارطة الطريق للمواكبة والدعم من خلال مراجعة استراتيجية لقائمة المشاريع بالجهة.
- تم وضع آلية ونظام للتتبع والحكامة الخاصة بمجموع المشاريع (الحكامة، الأدوات: برج المراقبة والمتابعة)
- الدعم المتواصل لفرق الجهة بهدف تطوير وتحسين مستوى كفاءتها
- توفير المساعدة والدعم لأصحاب المشاريع وحاملها على صعيد الجهة من خلال تقييم وإجراء مراجعة لمستوى التقدم في إنجازها بدورية شهرية
- تم الانتهاء من تقارير الأشهر الثلاثة الأولى
- تسليط الضوء على آليات وطرق التحكيم اللازمة (7/1 من اللجان المنعقدة)

1 مستوى التقدم في إنجاز المهمة الأولى والمنهجية المعتمدة

1

2 الرؤية والمبادئ وجوانب قوة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

2

3 ملخص لمشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 المختارة

3

4 الملحق: أوراق المشاريع

4



تتمحور المهمة الأولى حول مرحلتين وتمتد على مدى 3 أشهر

شهر ونصف

شهر ونصف

المرحلة الأولى - 2:

إعداد برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

المرحلة الأولى - 1:

إنجاز تشخيص لاحتياجات الجهة والإمكانيات التي تزخر بها

الرؤية الإستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية وتوزيعه حسب البرامج والمشاريع

- تقسيم رؤية التصميم الجهوي لإعداد التراب، بناءً على نتائج التشخيص، إلى برامج ومشاريع متماسكة
- تحديد مجالات التدخل والمشاريع ذات الأولوية وهيكله المشاريع الكبرى
- تصميم الخرائط المواضيعية وتحديد أولويات المشاريع (الفائدة / الجدوى)

وضع نهج تنازلي / من الأعلى نحو الأسفل: حصيلة أداء الجهة والمردودية التي حققتها (بما في ذلك القطاعات الإنتاجية والاجتماعية / البنية التحتية)

- حصيلة التطورات الوطنية والجهوية في القطاعات الإنتاجية والاجتماعية / البنية التحتية
- تشخيص للقضايا والملفات الملتمزم بها منذ سنة 2016 (الفلاحة، الصيد البحري، السياحة، الصناعة، ...)

البرمجة الميزانية لبرنامج التنمية الجهوية

- تخصيص الموارد المالية المتاحة والمحتملة
- التقييم المتعمق (مقارنة بتقييم التصميم الجهوي لإعداد التراب) للتكلفة المالية اللازمة لتنفيذ البرامج والمشاريع
- إعداد جدول لمجموع المشاريع المبرمجة خلال فترة محددة، مقسمة حسب فضاء المشروع وحسب العمالة/الإقليم، ثم مفصلة (سنة الانطلاقة، مدة إنجاز المشاريع، الساكنة المستهدفة، ...)

وضع نهج تصاعدي / من الأسفل نحو الأعلى

- تقاسم الاطلاع على التصميم الجهوي لإعداد التراب، بالتركيز على فضاءات المشاريع لتأكيد دعم الجهات والفاعلين الترابي وعلى الصعيد المجالي
- إجراء إنصات ميداني من خلال فرق عمل وتنظيم عدد من الورشات (المصالح غير الممركزة، المنتخبون المحليون، الشركاء الاقتصاديون والاجتماعيون، الفاعلون في المجتمع المدني ...)
- إنشاء نافذة على شبكة الأنترنت لاستقبال واستطلاع آراء وملاحظات المواطنين والجمعيات

إعداد وتزليل نظام لتتبع ومراقبة للمشاريع والبرامج

- تتبع نسب ومعدلات الإنجاز
- تتبع المؤشرات المتعلقة بالأداء والمردودية
- تتبع ومراقبة الموارد المالية المخصصة للمشاريع والبرامج

إنجاز تشخيص مفصل:

- تحديد المؤهلات وإمكانيات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية
- تحديد الأصول والإكراهات التي تعيق التنمية
- تسليط الضوء على احتياجات الجهة الأساسية من حيث البنية التحتية
- جرد المشاريع المبرمجة أو المخطط لإنجازها من قبل الدولة وباقي المؤسسات العمومية الأخرى
- تحديد مختلف مصادر التمويل المتاحة

لجنة القيادة والإشراف

الوضعية الراهنة ومستوى التقدم

16/11/2022
لجنة القيادة والإشراف

01/08/2022
موعد الانطلاقة

مرحلة التشخيصية وضعت المقاربة الاستشارية في صميم المنهجية المعتمدة بهدف تحديد كافة التحديات والرهانات الشاملة والقطاعية على مستوى الجهة

25 ناتجا/ملفا
بالعربية والفرنسية

العبر والدروس الأساسية المستخلصة من المرحلة
1 للمهمة الأولى

المقابلات وورشات العمل التي تم
إجراؤها مع الجهات الرئيسية المعنية

ملخص
التشخيص
المفصل

115

تقرير
التشخيص
المفصل

383

هناك إكراهات ومعيقات طبيعية قوية، لكن يجب العمل
على تتمين المؤهلات التي تعتبر فريدة من نوعها في
المغرب



جهة فنية تضم مجموعات سكانية متنوعة
تواجه تحديًا كبيرًا يتمثل في "تكثيف" المواصلات
والروابط داخل الجهة



نجحت الجهة في تحقيق انتعاشة اقتصادية، لكن
اقتصادها ما يزال غير ناضج بعد ويشكو من ضعف
الشروط والظروف التي من شأنها تحقيق التطوير والتنمية



هناك تحديات اجتماعية وديموغرافية تواجهها الجهة
حالي ولكنها تحت السيطرة ما سيمنح من وضع قواعد
وأسس انتعاش اقتصادي



يجب تعزيز البنية التحتية لتلبية الاحتياجات الاجتماعية
والاقتصادية المستقبلية للجهة



حوالي ستون مقابلة تم
إجراؤها على مستوى
الجهة وعلى المستوى
المركزي



المقابلات

~60

تم تنظيم
4 ورشات إقليمية



الورشات الإقليمية

~250

تم تنظيم 11 ورشة
قطاعية



الورشات القطاعية

~210

~520
شخصية

الشخصيات التي
تم الاجتماع معها

X

عدد الصفحات

X

تم إنجاز المرحلة الثانية وفق مقارنة استندت على 6 خطوات أو مراحل



1

عناصر واتجاهات التخطيط تمت على ثلاثة أبعاد ومستويات:

- تحديد الاستراتيجيات والاتجاهات الدولية والوطنية والجهوية
- إدراج الالتزامات في منطق تصميم مخطط برنامج التنمية الجهوية

2

توجيهات رئاسة الجهة و لقاء مع السيد والي الجهة

- رؤية الجهة والجوانب المرتبطة بتحديد الأولويات والتنفيذ
- تحديد المشاريع الهيكلية الكبرى مسار الجهة

3

جمع المشاريع

- تم جمع مقترحات المشاريع على مستويات أربعة: الجهة (المشاريع الملتزم بها)
- الجماعات الترابية
- الوزارات / المصالح اللامركزية
- مرحلة التشخيص (المقابلات، ورشات العمل، ...)

تم جمع حوالي
790 مقترحا

مقاربة بدرجة 360 ضمت كافة الجهات والأطراف المعنية

90 مشروعا
ذا أولوية

6

آليات تنزيل وتنفيذ برنامج التنمية الجهوية

- أوراق المشروع بالتشاور مع الجهات والأطراف المعنية
- مخطط تنفيذ برنامج التنمية الجهوية
- آلية ونظام لتتبع برنامج التنمية الجهوية مع تحديد برج المراقبة

90 ورقة
مشاريع

5

البرمجة الميزانية

- التحليل المالي لتحديد القدرة التمويلية لدى الجهة
- البرمجة الميزانية لمشاريع برنامج التنمية الجهوية

اجتماعان

4

توحيد وترتيب الأولويات مع الأطراف المعنية

- تجميع المشاريع
- التصنيف المواضيعي حسب ملفات العمل والأوراش والمرتكزات
- ترتيب أولوية المشاريع حسب محورين اثنين " (الفائدة - الجدوى"

التخطيط والتوجهات – يندرج سياق واستراتيجية التخطيط الجهوي في ثلاثة مستويات: بدءا بالمستوى الدولي مروراً بالمستوى الوطني وصولاً إلى المستوى المجالي والتراي

الالتزامات

التوصيف

- دمج الاستدامة في التزامات الجهة وتعهداتها
- الحاجة إلى إنشاء نظام للحكامه يكون متلائماً مع كل قطاع، ويشكل القاعدة الأساس للتعاون الدولي
- تحقيق تلاؤم وتوافق مع مختلف الاستراتيجيات الدولية

- استراتيجية خفض الكربون والحد منه

- COP22: إعادة التأكيد على مبادئ اتفاق باريس حول المناخ والتحول الذي يشهده العالم في مجال الطاقة

- اتفاقية التجارة الحرة القارية الإفريقية (ZLECAF): الانضمام لمنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية ودخول القرار حيز التنفيذ



سياق التخطيط
على المستوى
الدولي

- تحقيق تلاؤم بين المبادرات الجهوية (مشروع / سياسة / استراتيجية) ومبادئ العمل والاشتغال من أجل المساهمة في تحقيق الطموح التنموي في أفق سنة 2035
- تطوير مناخ للأعمال على الصعيد الجهوي قادر على الدفع بالاستثمار وتشجيعه
- هيكلة العمل على مستوى الجهة مع مرور الوقت، من خلال اقتراح رؤية مستقبلية واقتراح الإجراءات التي يتعين اتخاذها، بما يتماشى مع الرؤى القطاعية والرؤى الوطنية

- النموذج التنموي الجديد

- ميثاق الاستثمار والميثاق الوطني للاستثمار

- الاستراتيجيات القطاعية: مخطط التسريع الصناعي، الجيل الأخضر، الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، أليوتيس 2، خطة الإنعاش السياحي، الاستراتيجية الوطنية لتنمية التنافسية اللوجستية، تقرير التنمية البشرية خطط الإدارة المتكاملة للموارد المائية (PDAIRE)

سياق التخطيط
على المستوى
الوطني

- التصميم الجهوي لإعداد التراب

- الانخراط ضمن استمرارية التخطيط المجالي، وجعله الإطار المعياري لتنزيل وترجمة مبادئ الولايات السابقة إلى روافع تنموية، وقيمها إلى أساليب للعمل وطرق التحرك والاشتغال

- العقد البرنامج بين الدولة والجهة

- برنامج التنمية المندمجة للأقاليم وبرنامج تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية

- برنامج التنمية الإقليمية وبرنامج عمل الجماعات الترابية

سياق التخطيط
على المستوى
التراي

2 توجيهات الرئاسة - تحديد الخطوط الكبرى لبرنامج التنمية الجهوية 2022-2027 بفضل مختلف جلسات النقاش التي إجراؤها مع رئاسة الجهة

1 تحديد الرؤية الجهوية والتوجهات الرئيسية الكبرى



1

2

2 تحديد مجالات وجوانب تدخل الجهة والمحاور الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية 2022-2027



5

5 المصادقة على الميزانية والانتها من / توحيد برنامج التنمية الجهوية 2022-2027



عقد 6 لقاءات مع القيادة
(رئيس الجهة وأصحاب
المشاريع الرئيسيين)

4

4 التحكيم وترتيب أولويات ملفات وقضايا التشغيل والمشاريع



3

3 تحديد المشاريع الهيكلية الكبرى والتوجهات/التخصصات حسب الإقليم



جمع المشاريع - مكنت أربعة مصادر من تحديد أكثر من 790 مشروعاً تستجيب لاحتياجات الجهة



4 ترتيب أولويات المشاريع - تحديد أولويات المشاريع على 3 مراحل وفق مبادئ التدخل والرهانات التي تشكل الأولوية في برنامج التنمية الجهوية



مع إزالة تلك التي تكررت

وضع قاعدة البيانات الخاصة بالمشاريع وفق المواضيع والركائز

تصنيف المشاريع وتوزيعها حسب قابليتها للتنفيذ (الجدوى التقنية والمالية، ...) فائدتها وأهميتها (أثرها المحتمل، الملاءمة، ...)

مقترحات الجماعات الترابية من خلال مخططاتها لتحقيق التنمية المجالية

مقترحات المصالح اللاممركزة

مشاريع التزمت بها الجهة

مشاريع أصلها من الرئاسة ومن مكتب الدراسات Southbridge على ضوء الاجتماعات التي تم عقدها بين الجانبين

90 مشاريع ذات أولوية

~200 مشاريع تم تحديدها

~ 790 مقترح تم جمعها

الملف الإجرائي ذات أولوية

++	+	0	-	--
+	0	-	--	---
0	-	--	---	----
-	--	---	----	-----
--	---	----	-----	-----

القابلية للتنفيذ

الأهمية والفائدة

تم تجميع المشاريع التي يجمع بينها نفس القطاع في ملفات العمل، والملفات ذات نفس الأهداف الاستراتيجية في أورش العمل

ترتيب أولويات المشاريع - تنقسم مشاريع برنامج التنمية الجهوية إلى ثلاثة أنواع متميزة

# للمشاريع	نماذج	التعريف	نوعية المشاريع
26	<ul style="list-style-type: none"> - إعادة تهيئة وتأهيل المدينة القديمة لكلميم - المرحلة الثانية - تطوير محطة المنتجع السياحي أباينو - بناء المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية بمدينة طانطان 	<p>يتميز مشروع هيكلية بميزانية واحدة مهمة وأهداف ومبادئ التصميم والتشغيل والاستغلال الذي يجعلها محددة</p>	المشاريع الهيكلية
46	<ul style="list-style-type: none"> - برنامج تهيئة وتطوير مدن الأقاليم - المرحلة الثانية - برنامج تزويد المراكز ودواوير أقاليم الجهة الأربعة بالمياه الصالحة للشرب - برنامج تقوية الطرق بين الجماعات المحلية 	<p>البرنامج عبارة عن تجميع لعدة وحدات من المشاريع الصغيرة إلى متوسطة الحجم</p>	البرامج
18	<ul style="list-style-type: none"> - صندوق الدعم الجهوي - بنك مشاريع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني - شركة العقار 	<p>الآلية عبارة عن نافذة تم ترسيخها على مستوى الجهة ومتاحة لفائدة الفاعلين المحليين لتلبية احتياجاتهم المحددة (حسب الأهداف والمبادئ التي تتوافق مع رؤية برنامج التنمية الجهوية)</p>	الآليات الجهوية

الابتكار

+

ترتيب أولويات المشاريع - ... و 5 طرق تنفيذية ممكنة لهذه المشاريع

نماذج من المشاريع	التوصيف	أساليب التدخل
<ul style="list-style-type: none"> - برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركات كلميم واد نون "RSE H2 GON" - إنشاء المحيط المسقي بمياه البحر المحلاة 5000 هكتار - تطوير نشاط الصيانة والإصلاح بمطار طانطان 	تقديم الدعم المؤسسي للمشاريع التي لها تأثير على الجهة	الترافع / كسب التأييد
<ul style="list-style-type: none"> - دراسات وتكوينات - إنشاء صندوق لشراء العقار - تنفيذ استراتيجية تسويق مجالية للجهة 	تطوير مشاريع داخلية من أجل تقوية الجهة	المشاريع الداخلية
<ul style="list-style-type: none"> - صندوق الدعم الجهوي - بنك مشاريع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني - إنشاء عرض محفز لتقوية العرض الصحي الخاص 	تقديم الدعم والمساندة لحاملي المشاريع والمستثمرين الخواص	دعم القطاع الخاص
<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء وتحديث شبكة الطرق المصنفة الرابطة مع باقي الجهات وداخل الجهة - بناء وتطوير قرى الصيد 	تقديم الدعم المالي للمشاريع التي تستجيب للأهداف التي رسمتها وتشتغل عليها الجهة	تمويل مشترك
<ul style="list-style-type: none"> - تأهيل مدن الأقاليم - إنشاء شركة التنمية الجهوية كلميم واد نون للتهيئة - تطوير 4 مناطق للأنشطة الاقتصادية 	التدخل في التخطيط الاستراتيجي والتدبير العملياتي للمشروع	القيادة والإشراف الاستراتيجي والعملياتي

5 البرمجة الميزانية - مكن التحليل المالي الذي تم إجراؤه من تحديد القدرة التمويلية لدى الجهة والبرمجة الميزانية للمشاريع

... تكوين وبناء نموذج مالي من شأنه أن يُمكن من تحديد الموارد التي تتوفر عليها الجهة خلال الفترة واقتراح برمجة ميزانية للمشاريع

	2017	2018	2019	2020
Recette de fonctionnement	248.84	316.01	480.71	376.4
Depenses de fonctionnement	24.98	227.40	305.84	51.2
Fonctionnement région	23.10	225.80	304.42	50.0
Interêt prêt	1.87	1.60	1.43	1.2
Excédent 2ème partie (Solde fonctionneme	223.86	88.61	174.86	325.2
Recette d'équipements	482.02	501.21	532.68	722.1
Depenses d'équipement	154.68	209.72	147.48	149.8
Depenses région	9.99	42.81	98.01	27.5
Projets	141.62	164.41	47.30	119.6
Remboursement capital	3.06	2.50	2.17	2.1
Solde brut	330.41	291.49	385.20	572.2
Depenses reportées	324.48	290.61	319.86	572.2
Solde net	5.93	0.89	65.34	0.0
Produit de ventes d'objets mobiliers ou ma			0	-
Part dans le Produit de l'IS	65.59	87.23	131.88	100.7
Part dans le Produit de l'IGR	58.86	70.65	113.20	86.9
Part dans le Produit de la Taxe cont d'Assu	4.53	6.59	7.97	6.3
Taxe sur les Permis de Chasse	0.22	0.25	0.18	0.2
Part dans le PR de la TSC	0.73	0.61	0.59	0.5
Taxe sur les Exploitation Minières	0.18	0.48	0.54	0.4
Taxe sur les services portuaires	1.93	2.49	2.28	1.8
Part dans le Produit de la Taxe sur extract	0.26	0.20	0.15	0.2
Produit des Inérêts des Fonds Placés au Tr	1.44	2.45	2.54	2.0
Subvention de l'Etat	109.16	122.81	132.63	152.9
Recettes Imprévues et diverses	-	9.21	0.37	0.2
deuxième partie	5.94	13.05	88.37	24.4
TOTAL Recettes de fonctionnement	248.84	316.01	480.71	376.4
Dotation budget général. région				
Excédent de la première partie	223.86	88.61	174.86	325.2
Excédent de l'année précédente	240.78	357.52	291.49	385.2

مكنت الوثائق التي تم الحصول عليها وكذا ورشات العمل التي تم عقدها من ...

عقد اجتماعين مع اللجنة المالية
(2 ساعة ونصف)



- الوضعية المالية 2016 - 2022
- جدولة الديون (صندوق التجهيز الجماعي، إلخ).
- البرمجة الميزانية والتزامات الجهة

أدوات وآليات التنفيذ - تم وضع أربع آليات لتسهيل عملية تنزيل وتنفيذ برنامج التنمية الجهوية 2027-2022

ورقات المشاريع

- إعداد أوراق المشاريع بالتشاور مع كافة المصالح اللامركزية

المخطط التنفيذي لبرنامج التنمية الجهوية

- وضع خطة مؤسساتية محددة الأهداف لمواجهة التحديات التي تواجه الجهة في التنفيذ
- تحديد الوسائل المخصصة وكذا تنظيمها وتحديد مهامها/ملفات العمل (المهمة، الشراكات، نماذج وأشكال التمويل)

برنامج التنمية الجهوية كلميم - واد نون



خطة تواصلية خاصة ببرنامج التنمية الجهوية

- اعتماد منهجية تشاركية للتصديق / الالتزام برؤية الجهة من قبل كافة الأطراف والجهات المعنية، استنادا على الاستخدام المشترك للأدوات ودعم التواصل
- الإعلام والإخبار وتحسيس الجمهور المستهدف بمشاريع برنامج التنمية الجهوية

آلية/جهاز لتتبع برنامج التنمية الجهوية

- تطوير أدوات وآليات الرصد والتتبع من أجل تكوين رؤية مندمجة ومتكاملة حول مشاريع برنامج التنمية الجهوية (ورقات المشاريع، برج المراقبة)
- تقديم رؤية تركيبية وكمية حول المؤشرات الرئيسية المتعلقة بالمشاريع

Axe B - Rattrapage accéléré sur les retards critiques de la Région

Mise à niveau des centres urbains

Programme de mise à niveau des villes des provinces – Phase 2



Porteur du projet
Région

Mode d'intervention de la Région
Pilotage stratégique et opérationnel

Type de projet
Programme

Consistance du projet

- Mise à niveau des quartiers sous équipés des villes des 4 provinces à travers : l'aménagement des artères principales, la mise à niveau de la voirie, des trottoirs et de l'éclairage public, l'aménagement des places publiques, la mise en place d'espaces verts et le ravalement des façades

Objectifs du projet

- Améliorer la qualité et les conditions de vie des habitants
- Favoriser le développement économique local en créant de nouvelles opportunités d'emploi et en stimulant la croissance économique
- Renforcer l'attractivité des villes et la cohésion sociale
- Améliorer la qualité de l'environnement en réduisant la pollution à travers les espaces verts

Province(s) / Commune(s) concernée(s)

Toutes les provinces

KPI (s) de suivi

- Taux de réalisation physique des travaux
- Taux de réalisation financier des études / travaux

KPI (s) d'impact

- Nombre d'avenues aménagées
- Nombre de places aménagées
- Nombre de quartiers mis à niveau
- Nombre d'espaces verts créés



Contribution des partenaires potentiels

Partenaire	Total	2023	2024	2025	2026	2027
Région	500	0	200	100	100	100
Ministère de l'habitat	500	0	200	100	100	100
Ministère de l'Intérieur	500	0	200	100	100	100



1 مستوى التقدم في إنجاز المهمة الأولى والمنهجية المعتمدة

1

2 الرؤية والمبادئ وجوانب قوة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

2

3 ملخص لمشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 التي تم اختيارها

3

4 الملحق: أوراق المشاريع

4



تتمحور الرؤية الجديدة للجهة حول 6 توقعات وانتظارات رئيسية



7 مبادئ هيكلية لتحديد برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

1 وضع برنامج يتماشى مع الرؤية التي جاء بها النموذج التنموي وبرنامج التنمية المندمجة، ويسير على خطى المخططات السابقة: التصميم الجهوي لإعداد التراب، برنامج التنمية الجهوية (والعقد البرنامج بين الدولة والجهة) من خلال استثمار الإنجازات التي حققتها هذه البرامج والاستفادة منها

2 دمج كافة المشاريع التي تقوم بها الجهة وإعادة توجيهها وفق الاختصاصات (التنمية الاقتصادية / الاجتماعية، قطب تعليمي، تشغيل الشباب، ...)

3 توفير الظروف والشروط لتحسين مستوى تنفيذ المشاريع / الرفع من مستوى إمكانيات وقدرات الإدارة الجهوية بشكل كبير / تنوع أساليب تدخل الجهة

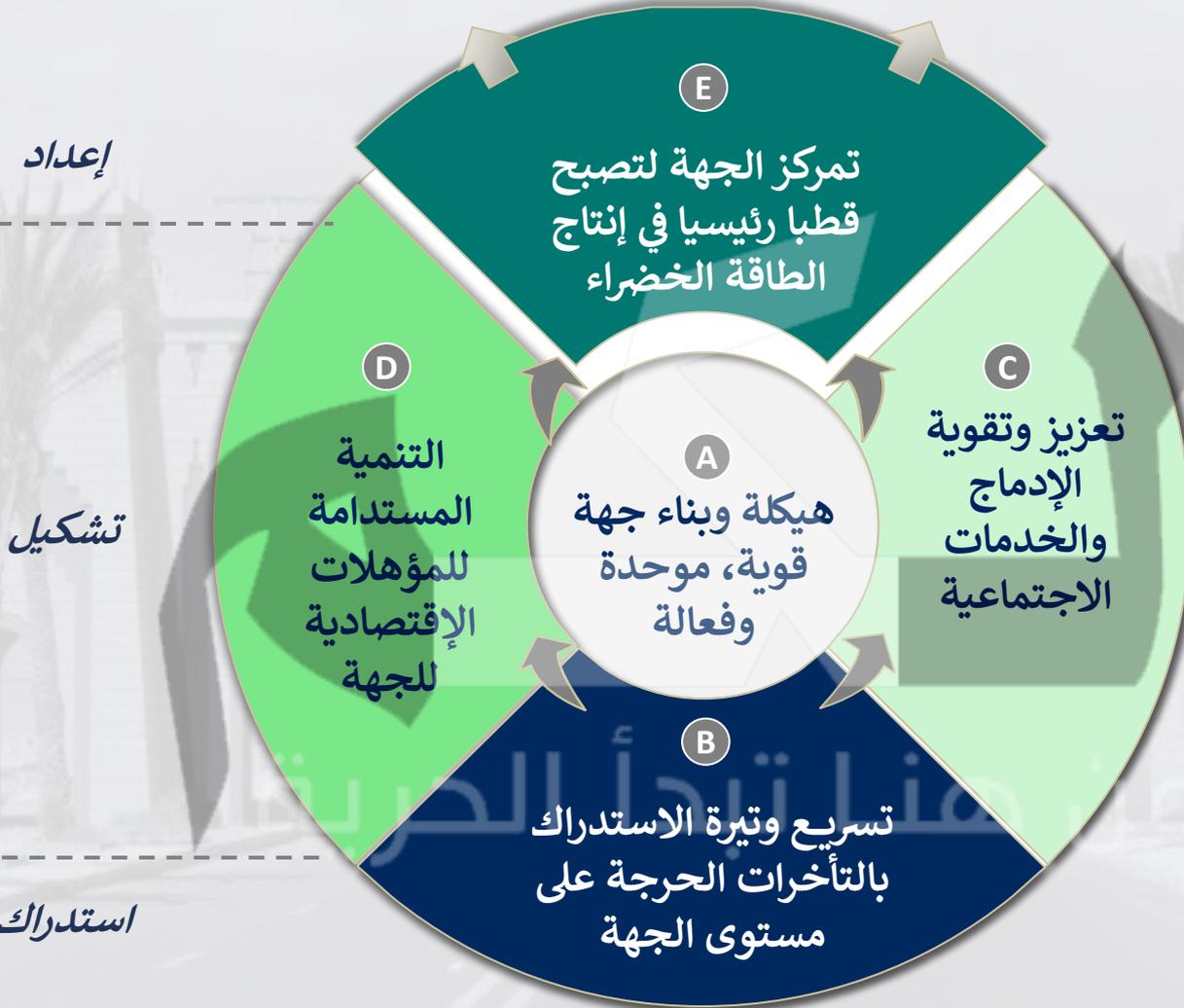
4 تهيئة الظروف لجهة موحدة بشكل حقيقي، حول عاصمة لها تأثير قوي، ومستوى خدمات متكافئ بين كل الأقطاب (البنية التحتية، الصحة، التعليم، ... مع العمل على الحفاظ على هويتها وتثمينها

5 الشروع في العمل بمنطق الاستدراك من خلال تحديد أولويات المشاريع الهيكلية التي تتضح نتائجها على أرض الواقع / آجال الانتهاء قصيرة (تحقيق مكاسب سريعة) - مع التركيز على التشغيل وتوفير مناصب العمل

6 إدماج / انخراط قوي للقطاع الخاص لتحفيز وتنفيذ الأنشطة بدعم من الجهة بصفتها المشرف على العملية

7 معركة التمويل: تنوع مصادر التمويل، مع رفع مستوى توظيف/الاعتماد على الفاعلين الخواص وآليات التعاون الدولي (الوكالة الفرنسية للتنمية، مؤسسة التمويل الدولية، ...)

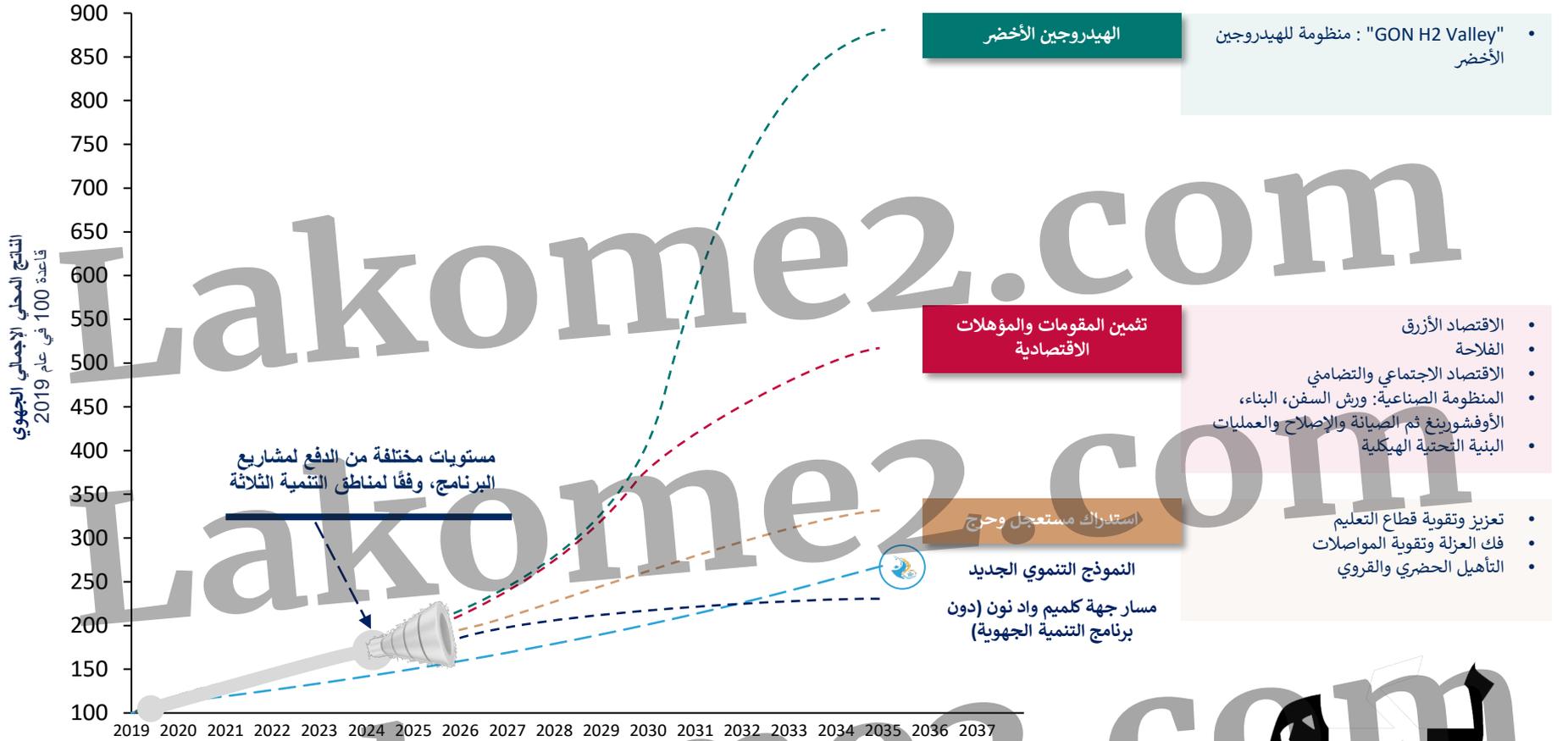
الرؤية الاستراتيجية – كلميم واد نون جهة تعيش انتعاشا وفترة تدارك مستعجل وذات طموح كي تصبح قطبا مهما في مجال الطاقة الخضراء وذات إشعاع وتأثير دولي في هذا الميدان



الرؤية الاستراتيجية – تتمحور الاستراتيجية حول 5 ركائز و23 ورشا ومشروعا استراتيجيا



الأهداف – ثلاث مستويات من الانتظارات والتطلعات لتنمية جهة كلميم واد نون



- تقدم سيناريوهات التنمية المؤجلة للجهة وفقاً لمنطق التنمية والتطوير المتبع. وسيتمكن الانتعاش والاستدراك الاقتصادي للجهة من تجاوز التأخر واللاحق بالركب من خلال تجاوزها للطموحات والتوقعات التي رسمها النموذج التنموي الجديد بالنسبة لها واتباع المسار المفترض للجهة بناء على معدلها للنمو السنوي. وسيتمكن تطوير النسيج الاقتصادي من مضاعفة الناتج الداخلي الخام الإجمالي الجهوي تقريبا، بحلول سنة 2035، بينما سيتمكن الهيدروجين الأخضر للجهة من الحصول على إشعاع وعلامة وطنية / دولية ومضاعفة ناتجها الداخلي الخام ثلاث مرات.

الأهداف – وهكذا، تم تحديد أهداف جديدة تسعى الجهة لبلوغها في أفق سنة 2035

على واجهة برنامج التنمية الجهوية الجديد، تبرز أهداف جديدة تشتغل الجهة من أجل تحقيقها وهي:

خلق مناصب شغل صافية
ومستدامة بالجهة، نسبة 20٪
منها دائمة

50+ ألف

مضاعفة الناتج المحلي الإجمالي للجهة
مقابل ما تحققت في سنة 2022

x3

تحقيق تأثير وإشعاع اقتصادي يتمحور حول:

رابع

وجهة للسياحة
المستدامة
(السياحة البيئية،
الواحات والسياسة
الصحراء)

ثالث

قطب وطني للاقتصاد
الأزرق

ثالث

قطب وطني
للاقتصاد الاجتماعي
والتضامني

أول

جهة مغربية
مرجعا في
الاقتصاد المستدام
والدائري

أول

قطب وطني للطاقات
المتجددة

~12%

معدل البطالة

مقابل 22٪ في عام 2020

100%

مدن الجهة مجهزة ومجهزة (1)
بشكل جيد

مقابل 50٪ في عام 2021

~80%

معدل الالتحاق بالمدارس

مقابل حوالي 60٪ في عام 2021

لكن
من هنا تبدأ الحرية

SOUTHBRIDGE® | 22

الأهداف – سيتمكن تطوير اللحاق بالركب للجهة من تحقيق أهداف إنمائية مهمة بحلول عام 2027

على واجهة برنامج التنمية الجهوية الجديد، تبرز أهداف جديدة تشتغل الجهة من أجل تحقيقها وهي:

خلق مناصب شغل صافية
ومستدامة بالجهة، نسبة 20٪
منها دائمة

+15k

مضاعفة الناتج المحلي الإجمالي للجهة
مقابل ما تحقق في سنة 2022

x1,3

تحقيق تأثير وإشعاع اقتصادي يتمحور حول:

السادس

وجهة للسياحة
المستدامة
(السياحة البيئية،
الواحات والسياسة
الصحراء)

السادس

قطب وطني للاقتصاد
الأزرق

الخامس

قطب وطني
للاقتصاد الاجتماعي
والتضامني

ثالث

جهة مغربية
مرجعا في
الاقتصاد المستدام
والدائري

(2) -

قطب وطني للطاقات
المتجددة

لنا
هنا تبدأ الحرية

~17%

معدل البطالة

مقابل 22٪ في عام 2020

100%

مدن الجهة مخدومة ومجهزة (1)
بشكل جيد

مقابل 50٪ في عام 2021

~70%

معدل الالتحاق بالمدارس

مقابل حوالي 60٪ في عام 2021

مستوى تحقيق
اهداف 2035

الأهداف - زيادة بنسبة 78% في الوظائف مدفوعة بشكل أساسي بالقطاعات التاريخية للجهة (البناء ، والزراعة ، و الصيد البحري)

تطور الوظائف في الجهة 2023-2035
عدد الوظائف

المساهمة في النمو
2023 - 2035
X%



مستوى التقدم في إنجاز المهمة الأولى والمنهجية المعتمدة

1

الرؤية والمبادئ وجوانب قوة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

2

ملخص لمشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 التي تم اختيارها

3

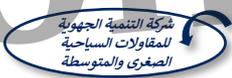
الملحق: أوراق المشاريع

4



المحور أ - هيكل وبناء جهة قوية، موحدة وفعالة

الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
3	المشاريع الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> إنجاز دراسة من أجل تنظيم وهيكل إدارة الجهة 	تنظيم وهيكل الجهة	تقوية وتعزيز الإدارة والحكامة
8	المشاريع الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تكويبي للمنتخبين وأطر الجهة 	تكوين وتنمية الكفاءات	
50	المشاريع الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> بناء مقر الجهة 	بناء مقر الجهة	صندوق جهوي للدعم
50	القيادة والإشراف	<ul style="list-style-type: none"> إحداث شركة التنمية الجهوية للسياحة 	إحداث شركات التنمية الجهوية	
100	القيادة والإشراف	<ul style="list-style-type: none"> إحداث شركة التنمية الجهوية كلميم واد نون للتهيئة 		
20	القيادة والإشراف	<ul style="list-style-type: none"> إحداث شركة التنمية الجهوية للاقتصاد الأزرق 		
10	القيادة والإشراف	<ul style="list-style-type: none"> إحداث شركة التنمية الجهوية للهيدروجين الأخضر 		
10	القيادة والإشراف			
5	المشاريع الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> دراسة هيكل الصندوق إنشاء الصندوق والصناديق الفرعية المرتبطة به 	صندوق كلميم واد نون للدعم	
	مدرجة في المحاور الأخرى			



المحور أ - هيكلية وبناء جهة قوية، موحدة وفعالة

الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
10	المشاريع الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> • وضع وإقامة إستراتيجية تسويق مجالية للجهة: <ul style="list-style-type: none"> ○ تصميم أدوات للعلامة الجهوية: الشعار، الهوية البصرية، الشعار والموقع الإلكتروني ○ تنفيذ إستراتيجية تواصلية طموحة (التوعية والرأي الجيد) حسب الهدف: السياحة، الكفاءات، المستثمرين، ... ○ تنفيذ إستراتيجية للموافقة والتصديق (على سبيل المثال: علامة: "صنع في كلميم واد نون")، خاصة بمقاولات الجهة في قطاعات معينة ومحددة 	تأسيس علامة جهوية	التسويق المجالي
50	المشاريع الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ استراتيجية للتسويق المجالي على امتداد 5 سنوات 		
200	المشاريع الداخلية	<ul style="list-style-type: none"> • إحداث صندوق لشراء الأراضي والقطع العقارية من أجل المشاريع الهيكلية المستقبلية 	الحفاظ على العقار من أجل المشاريع الهيكلية	سياسة إدارة الأراضي والعقار
70	القيادة والإشراف	<ul style="list-style-type: none"> • برنامج دعم الأنشطة والفعاليات الثقافية 	دعم الفعاليات الثقافية وتعزيز البنية التحتية	الحفاظ / تعزيز وتنمين التراث الثقافي
5	تمويل مشترك	<ul style="list-style-type: none"> • إحداث مراكز سوسيو ثقافية 		

المحور أ - هيكله وبناء جهة قوية، موحدة وفعالة



المحور ب - تسريع وتيرة الاستدراك بالتأخرات الحرجة على مستوى الجهة

الورش	الملف الإجرائي	مشاريع ذات أولوية	الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل
فك العزلة وتقوية المواصلات	بناء عابرات الطريق السريع الكبرى	<ul style="list-style-type: none"> برنامج بناء ثلاث عابرات الطريق السريع الكبرى تعبر: الخط المداري الشمالي، الخط المداري الجنوبي، مخترق تكانت أندجا 	35 / 140	تمويل مشترك
	تعزيز شبكة الطرق بين الجهات وداخل الجهة	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز وتحديث شبكة الطرق المصنفة الرابطة مع الجهات وداخل الجهة 	400 / 1600	تمويل مشترك
	التهوض بالطرق الرابطة بين الجماعات وتعزيزها	<ul style="list-style-type: none"> برنامج إنشاء وتحديث الطرق غير المصنفة 	600 / 900	القيادة والإشراف
	صيانة وإصلاح المسالك الطرقية	<ul style="list-style-type: none"> برنامج صيانة الطرق وإصلاحها 	200 / 200	تمويل مشترك
	تأهيل المحطة الطرقية	<ul style="list-style-type: none"> برنامج بناء المحطات الطرقية والرفع من مستواها 	20 / 100	تمويل مشترك
تطوير وتأهيل المراكز الحضرية	تنمية وتطوير المراكز الحضرية	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تهيئة وتطوير مدن الأقاليم - المرحلة الثانية 	500 / 1500	القيادة والإشراف
		<ul style="list-style-type: none"> إعادة تهيئة وتأهيل المدينة القديمة لكلميم - المرحلة الثانية 	100 / 400	القيادة والإشراف

الميزانية الإجمالية

مساهمة الجهة

المحور ب - تسريع وتيرة الاستدراك بالتأخرات الحرجة على مستوى الجهة

شكل وأسلوب التدخل	الميزانية (بملايين الدراهم)	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
القيادة والإشراف	150 / 300	• برنامج تأهيل وتطوير المراكز الحديثة على مستوى الأقاليم - المرحلة الثانية	تأهيل المراكز القروية والحديثة	دعم النهوض بالعالم القروي وتنميته
القيادة والإشراف	450 / 450	• برنامج تأهيل وتطوير المراكز القروية على مستوى الأقاليم		
تمويل مشترك	100 / 200	• برنامج تأهيل الواحات بالجهة	إعادة تأهيل الواحات	
تمويل مشترك	300 / 900	• برنامج تزويد المراكز ودواير أقاليم الجهة الأربعة بالمياه الصالحة للشرب	تعزيز شبكة التزويد بالمياه الصالحة للشرب	
تمويل مشترك	100 / 300	• إنجاز برنامج عمل على المدى المتوسط للنهوض بالعرض التربوي التعليمي	تطوير العرض التعليمي العمومي	تعليم نومي جيد في جميع مناطق وأجزاء الجهة
دعم القطاع الخاص	20 / 20	• دعم الفاعلين في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني من أجل تطوير وتعزيز الخدمات المرتبطة بقطاع التعليم (مقاصف، النقل المدرسي، الداخليات).	تعزيز وتطوير الخدمات ذات الصلة	
دعم القطاع الخاص	20 / 20	• إحداث عرض محفّز للنهوض بقطاع التعليم الخاص (بعثة أجنبية، مجموعة خاصة، ...)	تعزيز عرض القطاع الخاص في قطاع التعليم	

بنك مشاريع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

صندوق الدعم كميم واد نون

الميزانية الإجمالية

مساهمة الجهة

المحور ج - تعزيز وتقوية الإدماج والخدمات الاجتماعية

الورش	الملف الإجرائي	مشاريع ذات أولوية	الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل
تعزيز عرض الرعاية الصحية	تعزيز عرض الرعاية الصحية	• بناء مراكز جديدة للرعاية الصحية	10	تمويل مشترك
		• النهوض بالصحة المجتمعية	20	تمويل مشترك
		• تطوير القوافل الطبية	60	القيادة والإشراف
		• إحداث عرض تحفيزي من أجل تعزيز عرض الرعاية الصحية الخاص	10	دعم القطاع الخاص
قطب جامعي مندمج	تعزيز عرض الرعاية الصحية	• برنامج تمويل بناء وتجهيز المؤسسات المخطط إحداثها على صعيد الجهة (ENCG, EST, ENSA, CMC, Mines, FAC scientifique (FAC . pluridisciplinaire,	200	تمويل مشترك
		• بناء المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية بمدينة طانطان (ISTA)	60	تمويل مشترك
		• بناء وتجهيز كلية الطب بالجهة (FAC. Médecine)	314	تمويل مشترك
		• بناء وإحداث مؤسسات جديدة	30	تمويل مشترك
		• بناء مركز للبحث	5	تمويل مشترك
• تهيئة الظروف والشروط الأساسية لإنشاء قطب جامعي	50	القيادة والإشراف		
• بناء حي جامعي	50	القيادة والإشراف		

بنك مشروع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

صندوق الدعم كلميم واد نون

المحور ج - تعزيز وتقوية الإدماج والخدمات الاجتماعية

الورش	الملف الإجرائي	مشاريع ذات أولوية	الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل
التدبير الدائري للموارد ومكافحة التحديات البيئية	التغذية الاصطناعية للفرشاة المائية بكميم	<ul style="list-style-type: none"> بناء 10 سدود تلية التغذية الاصطناعية لخزان المياه الجوفية لكميم من خلال 11 موقعا محمدا 	<p>تمويل مشترك 170 438</p> <p>تمويل مشترك 2 18</p>	تمويل مشترك
	تأهيل وتوسيع نطاق شبكات التطهير والصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> إعادة تأهيل وتمديد شبكات التطهير والصرف الصحي بالمراكز الحضرية والقروية 	<p>تمويل مشترك 200 900</p>	تمويل مشترك
	إعادة استخدام المياه العادمة	<ul style="list-style-type: none"> إعادة استخدام المياه العادمة المعالجة بجهة كلميم-وادي نون 	<p>القيادة والإشراف 74 148</p>	القيادة والإشراف
	إدارة المخلفات الصلبة والسائلة	<ul style="list-style-type: none"> بناء مركزين لتمر النفايات وتثمينها (CEV) للنفايات المنزلية وتلك المشابهة لها في كل من طانطان وسيدي إفني 	<p>تمويل مشترك 15 80</p>	تمويل مشترك
	تنمية المحيط الحيوي والغابات	<ul style="list-style-type: none"> تطوير الحزام الأخضر بأسا الزاغ المشروع المستقبلي لمحميات المحيط الحيوي Acasia sp. 	<p>تمويل مشترك 5 20</p> <p>تمويل مشترك 15 90</p>	تمويل مشترك
	الحفاظ على الفضاءات والمناطق المحمية	<ul style="list-style-type: none"> مشروع ترميم وتثمين محمية واد درعة 	<p>تمويل مشترك 4 20</p>	تمويل مشترك
	مكافحة الفيضانات	<ul style="list-style-type: none"> برنامج الحماية من الفيضانات 	<p>تمويل مشترك 20 200</p>	تمويل مشترك
	الحفاظ على جودة الهواء	<ul style="list-style-type: none"> إنجاز شبكة لمراقبة جودة الهواء بالجهة 	<p>تمويل مشترك 1 6</p>	تمويل مشترك

المحور ج - تعزيز وتقوية الإدماج والخدمات الاجتماعية

شكل وأسلوب التدخل	الميزانية (بملايين الدراهم)	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
القيادة والإشراف	20	<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ برنامج التنوع: إدماج الإعاقة ومقاربة النوع 	<p>برنامج التنوع: إدماج الإعاقة ومقاربة النوع</p>	تعزيز الإدماج الاجتماعي (النوع والإعاقة وإعادة الإدماج الاجتماعي)
القيادة والإشراف	10	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تمكين النساء الصانعات التقليديات ودعم التعاونيات النسوية وإدماج الأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة والنساء في وضعية هشّة وغير مستقرة 		
القيادة والإشراف	8	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء مركب للامريم لإعادة الإدماج الاجتماعي 	<p>تطوير البنية التحتية الخاصة بإعادة الإدماج الاجتماعي</p>	

المحور د - التنمية المستدامة للمؤهلات الإقتصادية للجهة

الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
مدرج في المحور أ				قطب الاقتصاد الأزرق
10	القيادة والإشراف	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء شركة التنمية الجهوية للاقتصاد الأزرق إنشاء مجمع أليوبول تعزيز تكوين وتأهيل الموارد البشرية (برنامج المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري قيد الانتظار 	تعزيز الحاکمة والابتكار داخل القطاع	
10	القيادة والإشراف	<ul style="list-style-type: none"> مشروع إعادة بناء المخزون من الأخطبوط عن طريق تقنية "الوعاء الطيني" تطوير أشكال جديدة لتربية الأحياء المائية في المجال البري 	تنمية الموارد والحفاظ عليها	
25	دعم القطاع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> توفير الدعم والمساعدة للمستثمرين الصناعيين من أجل التحويل + منظومة تربية الأحياء المائية (الأقفاص، إلخ) 	دعم الرفع من قدرات وإمكانيات التحويل والمعالجة	
50	تمويل مشترك	<ul style="list-style-type: none"> بناء وتأهيل نقط التفريغ المجهزة ++ (PDA) دعم تطوير الخدمات ذات الصلة على مستوى المينائين (الثلج، لوجستيك التبريد، إلخ.) 	تعزيز البنية التحتية الخاصة بالتفريغ والإنزال	
10	دعم القطاع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء سوق للأسماك في طانطان 	تعزيز البنية التحتية للتسويق	

صندوق الدعم
كلميم وادنون

صندوق الدعم
كلميم وادنون

المحور د - التنمية المستدامة للمؤهلات الإقتصادية للجهة

شكل وأسلوب التدخل	الميزانية (بملايين الدراهم)	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
الترافع	0 / 400	• انشاء المحيط المسقي الذي تصل مساحته 5000 هكتار من خلال تحلية مياه البحر على مستوى منطقة الشبيكة	إحداث المجال الفلاحي المسقي	فلاحة مستدامة وتميز بالديمومة
دعم القطاع الخاص	20 / 40	• دعم إنشاء محطات لتثمين المنتجات الفلاحية وتغليفها على صعيد الجهة صندوق الدعم كلميم وادنون	دعم تثمين وترويج المنتجات الفلاحية	
تمويل مشترك	40 / 200	• برنامج تأهيل الأسواق وأسواق المواشي	هيكل المراحل النهائية لسلسلة الإنتاج	
تمويل مشترك	1 / 4	• بناء سوق التمور		
تمويل مشترك	100 / 200	• تسريع برنامج زراعة الصبار	برنامج الصبار	
القيادة والإشراف	5 / 10	• دعم البحث العلمي لإيجاد حلول من شأنها محاربة الحشرة القرمزية		

المحور د - التنمية المستدامة للمؤهلات الإقتصادية للجهة

شكل وأسلوب التدخل	الميزانية (بملايين الدراهم)	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
القيادة والإشراف	30 / 100	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء قطب تنافسي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني 	هيكلية وتقوية الفاعلين	هيكلية نسيج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
القيادة والإشراف	20 / 80	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء 4 مراكز حاضنة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني 		
دعم القطاع الخاص	25 / 50	<ul style="list-style-type: none"> بنك مشاريع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني 		
القيادة والإشراف	20 / 100	<ul style="list-style-type: none"> برنامج دعم تثمين وترويج وتسويق منتجات قطاع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني 	دعم الفاعلين في الترويج لمنتجاتهم وتسويقها	
القيادة والإشراف	10 / 20	<ul style="list-style-type: none"> بناء سوق تضامني في منطقة أمحيريش 		

المحور د - التنمية المستدامة للمؤهلات الإقتصادية للجهة

الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
3	3	<p>شركة التنمية الجهوية للمقاولات السياحية الصغرى والمتوسطة</p> <ul style="list-style-type: none"> إحداث الشركة الجهوية للتنمية السياحية إعداد دراسة إستراتيجية لتحديد التمركز المستقبلي للسياحية بالجهة 	<p>تنفيذ إستراتيجية واضحة لتحديد المواقع السياحية</p>	خلق وإحداث عرض السياحة البيئية
50	100	<p>صندوق الدعم كلميم واد نون</p> <ul style="list-style-type: none"> تطوير محطة المنتجع السياحي أباينو تهيئة وتطوير المنتجع السياحي مير اللفت برنامج الدعم والمساعدة على إنشاء المآوي السياحية / فضاءات الإقامة المؤقتة 	<p>المساهمة في تعزيز العرض السياحي</p>	
40	150	<p>صندوق الدعم كلميم واد نون</p> <ul style="list-style-type: none"> دعم القطاع الخاص 	<p>تطوير العرض الترفيهي</p>	
60	60	<p>صندوق الدعم كلميم واد نون</p> <ul style="list-style-type: none"> دعم حاملي المشاريع من أجل خلق عرض ترفيهي مرتبط بالأصول الطبيعية والمؤهلات التي تزخر بها الجهة (المسارات السياحية، نادي ركوب الأمواج، ...) 		

المحور د - التنمية المستدامة للمؤهلات الإقتصادية للجهة

شكل وأسلوب التدخل	الميزانية (بملايين الدراهم)	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
تمويل مشترك	30 / 150	إنشاء حوض بناء السفن بطانطان	إحداث منظومات صناعية جديدة	المنظومات الصناعية الجديدة: ورش السفن، البناء، الأوفشورينغ، ثم الصيانة والإصلاح والعمليات (MRO)
الترافع	10 / 50	تطوير نشاط الصيانة والإصلاح والعمليات (MRO) في مطار طانطان		
دعم القطاع الخاص	20 / 20	دعم الفاعلين في قطاع الاستعانة بمصادر خارجية في الخدمات لتطوير عرض كميم في قطاع الأوفشورينغ		

صندوق الدعم
كلميم وادنون

هنا همنا تبدأ الحرية

المحور د - التنمية المستدامة للمؤهلات الإقتصادية للجهة

الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
30	180	تطوير وتجهيز منطقة الأنشطة الاقتصادية بمنطقة الوطنية - المرحلة الثانية	تعزيز البنية التحتية الصناعية	تقوية وتعزيز الجاذبية الاقتصادية من خلال هيكلة البنية التحتية (المناطق الصناعية، المناطق اللوجستية، والمواصلات البحرية والجوية)
150	600	تهيئة وتطوير 6 مناطق للأنشطة الاقتصادية	إنشاء مناطق لوجستية	
8	40	إحداث منطقتين لوجستيتين في كلميم وطانطان	تقوية المواصلات والنقل الجوي	
100	100	إحداث والترويج لخطوط جوية وطنية ودولية جديدة - المرحلة الثانية	تقوية الربط المينائي	
مدرج في المحور هـ		دراسة الجدوى لإنشاء ميناء جديد للاستجابة لاحتياجات مشاريع H2		

المحور ه - تمركز الجهة لتصبح قطبا رئيسيا في إنتاج الطاقة الخضراء

الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل	مشاريع ذات أولوية	الملف الإجرائي	الورش
40	40	<ul style="list-style-type: none"> هيكلية منصة كميم واد نون "GON H2 Valley" حول 4 أقطاب: <ul style="list-style-type: none"> البحث والتطوير التكوين والابتكار الصناعات الزبناء من عيار "الحساب الرئيسي" 	إحداث منصة كميم واد نون "GON H2 Valley"	منظومة للهيدروجين الأخضر "GON H2 Valley"
0	0	<ul style="list-style-type: none"> حجز عقار على مستوى المناطق الصناعية التي توفرها الجهة بشروط تفضيلية 	تطوير المنظومة و دعم المقاوله / ريادة الأعمال	
20	20	<ul style="list-style-type: none"> برنامج دعم حاملي المشاريع المتدخلين في الخدمات والمشاريع المبتكرة المتعلقة بالهيدروجين الأخضر 		
صندوق الدعم كميم واد نون				
مدرجة في المحور أ		<ul style="list-style-type: none"> إحداث شركة للتنمية الجهوية متخصصة في مشاريع H2 بالنسبة لخارطة الطريق الجهوية (مراقبة - التتبع - البناء- المسؤولية الاجتماعية للشركات) 	إحداث حكامه	جاذبية الاستثمارات والموارد البشرية
10	10	<ul style="list-style-type: none"> دراسة الجدوى لإنشاء ميناء جديد للاستجابة لاحتياجات مشاريع H2 	تهيئة الظروف اللازمة لتطوير مشاريع H2	
10	10	<ul style="list-style-type: none"> إنجاز دراسة الجدوى من لإنشاء وتحديث الطرق اللازمة لتنمية مشاريع H2 		
0	200	<ul style="list-style-type: none"> برنامج RSE H2 كميم واد نون: تحديد المشاريع الأولية القابلة للتمويل من طرف مستثمري H2 	وضع وتنفيذ برنامج المسؤولية الاجتماعية والبيئية لمشاريع H2	

المحور ه - تمركز الجهة لتصبح قطبا رئيسيا في إنتاج الطاقة الخضراء

الورش	الملف الإجرائي	مشاريع ذات أولوية	الميزانية (بملايين الدراهم)	شكل وأسلوب التدخل
جهة محايدة الكربون	تتبع البصمة الكربونية للجهة	<ul style="list-style-type: none">• برنامج الإشراف على البصمة الكربونية للجهة:<ul style="list-style-type: none">○ إنشاء خلية مختصة○ تقييم البصمة الكربونية الحالية○ تحديد الأهداف المتوخاة○ وضع نظام للتتبع من أجل قياس التقدم الذي تم إحرازه في تقليل البصمة الكربونية	10	القيادة والإشراف

الرؤية الاستراتيجية – تتمحور الاستراتيجية حول 5 محاور إستراتيجية و23 ورشاً، بإجمالي استثماري يبلغ حوالي 13,9 مليار درهم.

XX الميزانية بمليون درهم
X المشاريع

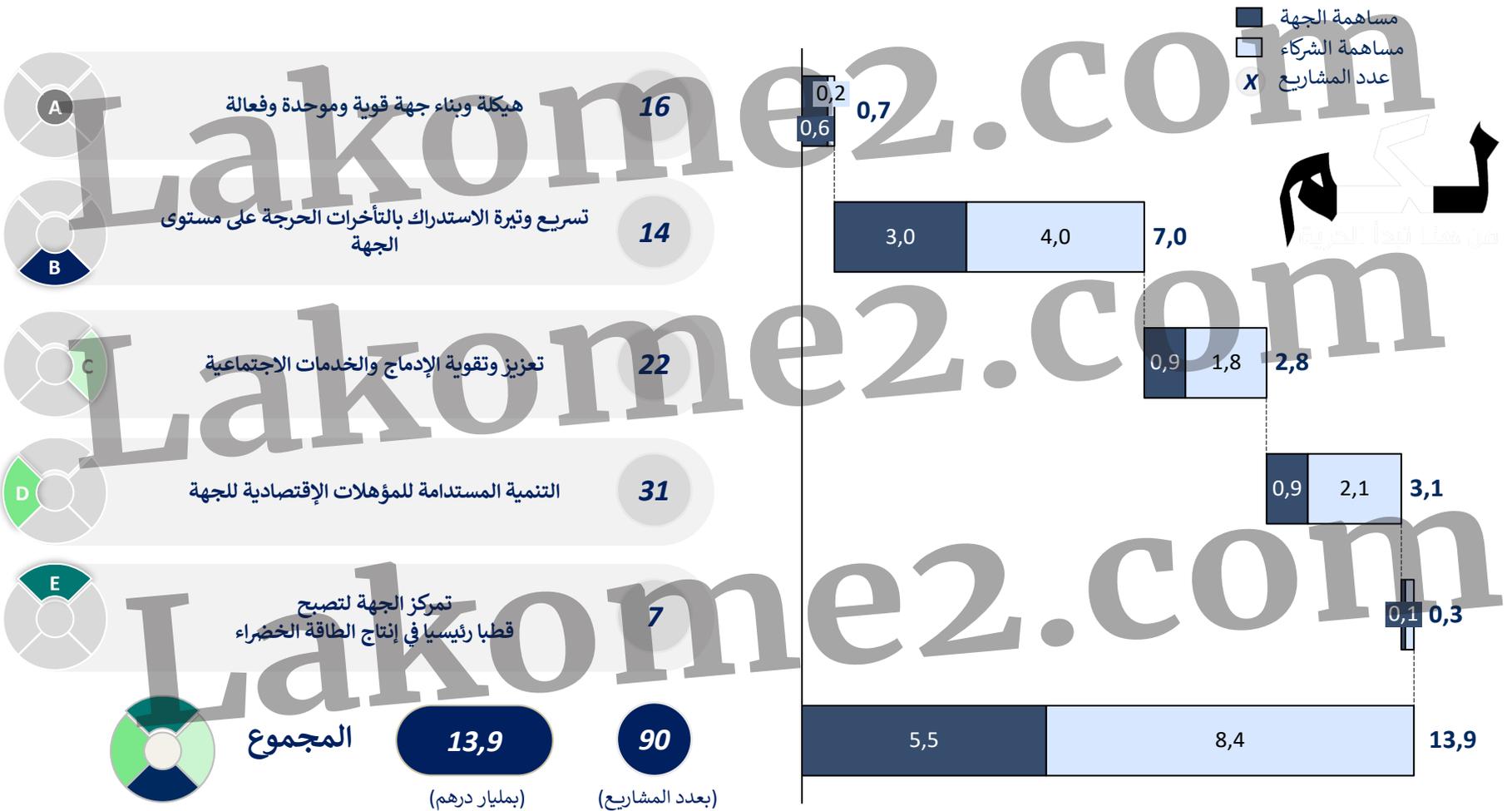
جهة محايدة الكربون	منصة كمليم واد نون " GON H2 Valley منظومة للهيدروجين الأخضر	10	1	60	3
جاذبية الاستثمارات والموارد البشرية					
220					
هيكلية نسيج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	قطب الاقتصاد الأزرق	350	5	360	8
خلق وإحداث عرض السياحة البيئية	فلاحة مستدامة وتتميز بالديمومة	353	5	854	6
المنظومات الصناعية الجديدة: ورش السفن، البناء، الأوفشورينغ ثم الصيانة والإصلاح والعمليات (MRO)		220	3		
الاجاذبية الاقتصادية/ هيكلية البنية التحتية (المناطق الصناعية، المناطق اللوجستية، والنقل/ الملاحة البحرية والجوية)		920	4		
قطب جامعي مندمج	تعزيز عرض الرعاية الصحية	644	5	150	4
الإدارة الدائرية للموارد ومكافحة التحديات البيئية		1 920	10		
تعزيز الإدماج الاجتماعي (النوع والإعاقة وإعادة الإدماج الاجتماعي)					
65					
تطوير وتأهيل المراكز الحضرية	فك العزلة وتقوية المواصلات	1 900	2	2 940	5
تعليم نوعي جيد في جميع مناطق وأحاء الجهة	دعم النهوض بالعالم القروي وتنميته	340	3	1 850	4

A	تقوية وتعزيز الإدارة والحكمة	201	7
E	صندوق جهوي للدعم	5	1
D	التسويق المجالي	60	2
C	سياسة إدارة الأراضي والعقار	200	1
B	الحفاظ / تعزيز وتثمين التراث الثقافي	90	2
	سياسة "الرياضة" على مستوى كافة أنحاء الجهة	180	3



يتطلب برنامج التنمية الجهوية في المجموع ميزانية مالية تصل حوالي 13,9 مليار درهم، منها حوالي 5,5 مليار درهم ممولة من قبل الجهة (1/4)

توزيع الميزانية حسب الركيزة وفقا لمساهمة الجهة مقابل المساهمات المالية من أطراف أخرى خارج الجهة (بمليار درهم)



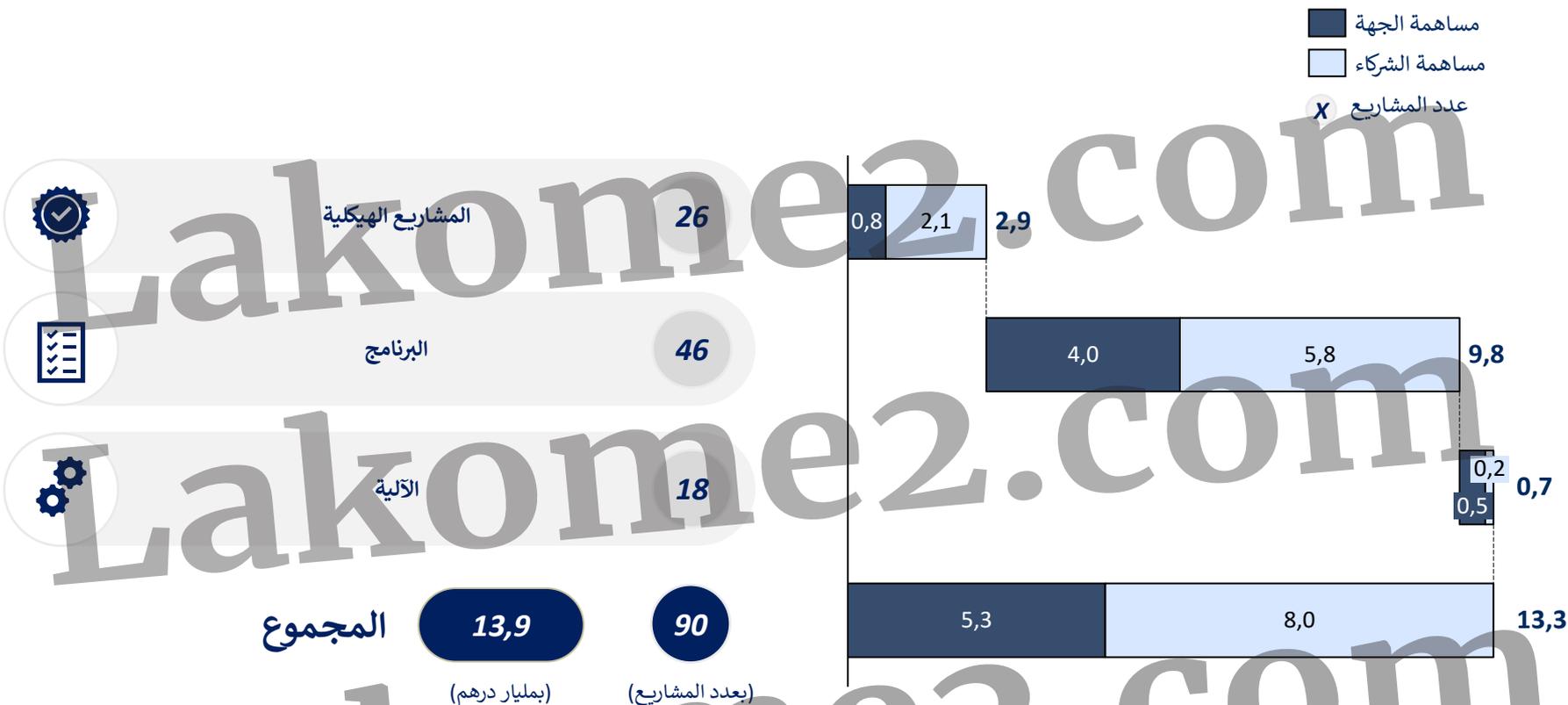
يتطلب برنامج التنمية الجهوية في المجموع ميزانية مالية تصل حوالي 13,9 مليار درهم، منها حوالي 5,5 مليار درهم ممولة من قبل الجهة (2/4)

توزيع الميزانية حسب الطريقة وشكل التدخل وفقا لمساهمة الجهة مقابل المساهمات الممولة من أطراف أخرى خارج الجهة (بمليار درهم)



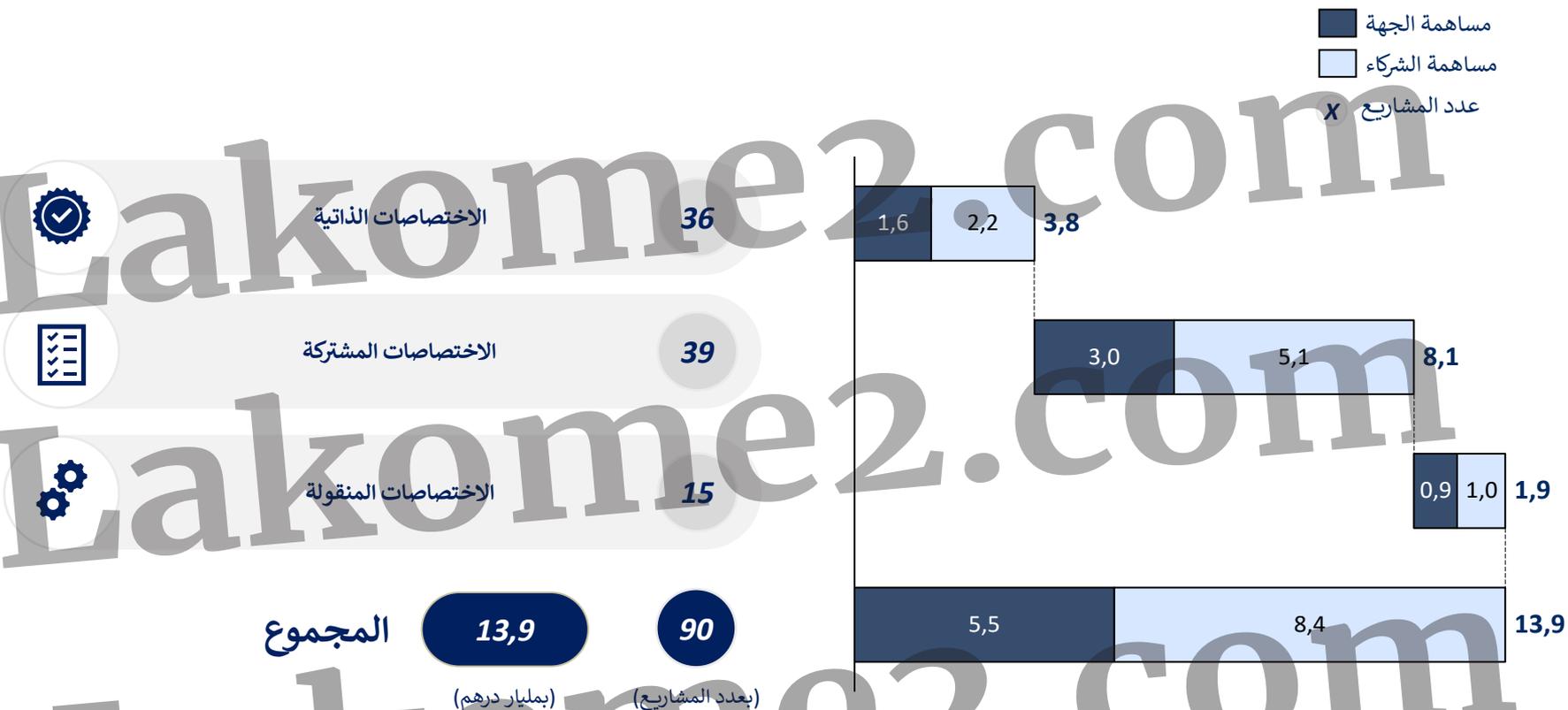
يتطلب برنامج التنمية الجهوية في المجموع ميزانية مالية تصل حوالي 13,9 مليار درهم، منها حوالي 5,5 مليار درهم ممولة من قبل الجهة (3/4)

توزيع الميزانية حسب النوعية وفقا لمساهمة الجهة مقابل المساهمات الممولة من أطراف أخرى خارج الجهة (بمليار درهم)



يتطلب برنامج التنمية الجهوية في المجموع ميزانية مالية تصل حوالي 13,9 مليار درهم، منها حوالي 5,5 مليار درهم ممولة من قبل الجهة (4/4)

توزيع الميزانية حسب النوعية وفقا لمساهمة الجهة مقابل المساهمات الممولة من أطراف أخرى خارج الجهة (بمليار درهم)



1 مستوى التقدم في إنجاز المهمة الأولى والمنهجية المعتمدة

2 الرؤية والمبادئ وجوانب قوة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027

3 ملخص لمشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 التي تم اختيارها

4 الملحق: أوراق المشاريع



لحم
من هنا تبدأ الحرية

A background network diagram consisting of numerous blue circular nodes connected by thin, light blue lines, creating a complex web of connections across the entire page.

Lakome2.com

SOUTHBRIDGE⁵

Youssef Tazi Mezalek : Co-founder & Senior Partner

Mail : youssef.tazi@south-bridge.com

Tel : +212 6 61 47 52 06

Hassan Belkhayat : Co-founder & Senior Partner

Mail : hassan.belkhayat@south-bridge.com

Tel : +212 6 65 10 00 67